

---

---

**ВОЕНА АКАДЕМИЯ „ГЕОРГИ СТОЙКОВ РАКОВСКИ”**

---

---

**РЕЦЕНЗИЯ**

от професор доктор Павел Борисов Пенев,  
Военна академия „Георги Стойков Раковски”,  
1504 София бул. „Евлоги и Христо Георгиеви № 82

на дисертационния труд на Даниела Симеонова Караманова

на тема „Организация на ЕУЛЕКС в Косово”,  
представен за придобиване на образователната и научна степен  
„доктор”

по научната специалност „Организация и управление извън сферата на  
материалното производство”

## **1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем**

Според водещи световни учени и анализатори животът на човека и обществото е низ от кризи, конфликти и мир, който ражда нови кризи и конфликти.

Всяка кризисна или конфликтна ситуация е уникална, а предотвратяването или разрешаването на кризи и конфликти има структуроопределящо значение в кризисния мениджмънт и конфликтологията. Техният инструментариум следва професионално да се прилага в съвременните кризисни и конфликтни региони в условия на променяща се среда за сигурност, в отговор на различни асиметрични рискове и заплахи, хибридни предизвикателства, трудно предвидими бежански вълни, проблеми на информационната, кибернетичната, енергийната и екологичната сигурност.

Съгласно официалния доклад на ЦРУ „Светът през 2020” вероятността от голям междудържавен конфликт, който да прерасне в тотална война намалява, но „.....по вероятни са вътрешните конфликти, които при определени условия могат да прераснат в регионални конфликти”.

Според редица анализатори Балканите постепенно ще губят и снижават конфликтния си характер и потенциал, като основният фактор за мира, стабилността или нестабилността в региона ще бъде успеха или провала на интеграционния модел на ЕС и НАТО. По - конкретно, съгласно някои официални оценки, една от трите зони на нестабилност на Балканите продължава да бъде Косово. От тази гледна точка разработваният научен проблем от маг. Даниела Караманова, свързан с организацията на ЕУЛЕКС като посредник между Косово и ЕС, е актуален, значим и с голямо научно-приложно значение.

Не ми е известно в българската наука да е разработен и защитен дисертационен труд с подобна проблематика.

Темата на дисертационния труд съответства на основното съдържание на разработката.

Основните положителни страни на дисертацията са следните:

-извършено е цялостно теоретично и организационно изследване на ЕУЛЕКС като мисия и система;

- направена е оценката, че Косовският проблем е най-значителният и най-тежък за разрешаване в бивша Югославия, което налага намесата на мисии на ООН и ЕС;

- формулирани са проблемите пред мисиите в рисковата среда;

- в резултат на проведените от автора емпирични социологически изследвания се показва, че критериите на ЕС по отношение на мисията на ЕУЛЕКС не са достатъчно ефективни, което налага да се прилагат съвместно с критериите на други международни организации като ООН, с традиции в мироопазването;

- изведена е оценка, че разработването на съвместни стратегии на ООН и ЕС за действия в конфликтни региони осигурява легитимност и постигането на траен мир.

На основание изложеното считам, че изследваните и разработените в труда проблеми са актуални, значими и имат важно научно и научно – приложно значение за теорията и практиката на провеждането на различни мисии на ООН и ЕС, а от тук и за сигурността на региона.

## **2. Обща характеристика и структура на дисертационния труд**

Дисертацията, разработена от маг. Даниела Караманова, включва увод, две глави, основни изводи, предложения, заключение и библиография с общ обем 237 страници, като и девет приложения.

Главите в труда са в логическа връзка и обусловеност помежду си.

Изводите са целесъобразни и целенасочени и произтичат от съдържанието на главите.

За постигането на целта на дисертационния труд докторантът е формулирал осем основни задачи, които се решават съответно в 1-ва и 2-ра глави.

Приложенията са разработени на основата на богат емпиричен материал, получен главно чрез различни анкети и мнения на експерти, като в изследването са приложени специализирани софтуерни продукти. При това процесът на анкетиране и интерпретиране на резултатите е лично дело на автора.

Определен интерес представлява Приложение № 6 – анкетни карти на български и английски език, а резултатите от изследването имат практико-приложно значение за подобряване организацията на мисиите.

Обобщението на подобен материал в приложенията на дисертацията и изучаването му от различни категории служители ще способства за усъвършенстване на организационната култура на участниците в мисиите.

Дисертационният труд на маг. Даниела Караманова съответства на изискванията на дисертация за придобиване на образователната и научна степен „Доктор”.

### **3. Характеристика на научните и научно – приложни приноси в дисертационния труд. Достоверност на материала.**

Основните научни и научно – приложни приноси в дисертационния труд се състоят в следното:

#### Научни приноси:

- разработена е теоретичната база на ЕУЛЕКС като синтез на исторически, геополитически, етнорелигиозни, политически и други предпоставки и фактори от различен характер;

- извършен е анализ на различни теории за промяна на организацията, приложими за управление на организационната промяна в ЕУЛЕКС – преминаването към дивизионална структура;

- открито е общото и специфичното в работата на многонационални мисии в конфликтни зони на Западните Балкани.

#### Научно - приложни приноси:

- установено е, че успехът на мисията в рисковата среда зависи главно от човешките ресурси – ръководен и изпълнителски състав, който да притежава значителен национален и международен опит и своевременно да се адаптира към предизвикателствата на регионите, където е изпратен;

- разработени са предложения за оптимизиране на системата за подбор, подготовка и ротиране на държавни служители от Р България в мисии зад граница ;

- обоснована е необходимостта да се използва опита на специалистите от ЕУЛЕКС за планиране и организиране на бъдещи мисии на ЕС в кризисни региони .

Достоверността на материала в дисертационния труд се основава на широката гама от съвременни методи за изследване и преди всичко на емпирични социологически изследвания за различни категории хора, анкетиране и обобщение на експертни оценки.

Получените резултати са в съответствие с поуките от досегашната практика.

На основание гореизложеното може да се направи заключението, че достоверността на представения за обсъждане материал е висока.

#### **4. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд**

При оценката на научните резултати и приноси следва да се отчита, че ЕУЛЕКС е най – голямата гражданска мисия, която някога е стартирала от Общата политика за сигурност и отбрана на ЕС за подкрепа на върховенството на закона и на институциите в Косово.

Интерес представлява прилагането от автора на теорията на конфликтологията за анализ и формулиране на етапите на конфликта в Косово за продължителен период от време.

Значим резултат, получен в дисертационния труд, е необходимостта нашата страна да разполага „на терен” с подходящ инструментариум на кризисния мениджмънт като симптоматика, диагностика и прогнозиране за процесите в Косово (според автора - достатъчно „сензори”), за да функционира нормално не само конкретната мисия, но по мое скромно мнение - и системата за ранно предупреждение на Р България.

Получените от автора научни резултати и приноси обогатяват съществуващите знания в областта на теорията на мироопазването и са насочени към засилване на практико-приложната насоченост на организацията на мисии в рискова среда.

Безспорно е авторското участие на маг. Даниела Караманова в получаването на научните и научно – приложните приноси в дисертационния труд, които са нейно лично дело.

### **5. Оценка на публикациите в дисертацията и авторството**

Докторантът е разработила четири публикации по дисертационния си труд, от които две самостоятелно и две в съавторство. По – конкретно, магистър Даниела Караманова е разработила самостоятелно учебно пособие на тема: „Кандидатстване на служители на МВР в международни мисии на ЕС” – издание на Академията на МВР и доклад на международната научна конференция „Съвременни заплахи за сигурността на Европа” на тема: „Очакваните промени в управлението на човешките ресурси в държавната администрация”, публикуван в сборника на Висшето училище по сигурност и икономика – Пловдив. Публикациите в съавторство са съответно статията „Мисията ЕУЛЕКС в Косово”, публикувана в сборник с материали от международна конференция на НБУ – София и доклад на международната научна конференция „ООН: исторически традиции и съвременно право” на тема: „Мисията на ООН в Косово и българското участие”, публикуван в сборника на ЮЗУ „Н. Рилски” – Благоевград.

Публикациите съответстват и са пряко свързани с темата и съдържанието на дисертационния труд.

Не ми е известно публикациите по дисертацията да са цитирани от други автори.

### **6. Литературна осведоменост и компетентност на докторанта.**

Докторантът е използвала 108 документални и теоретични източника, от които 66 на български език и 42 на английски език, както и 22 интернет-източника.

Значителна част от използваната литература е написана от водещи учени и експерти в областта на международната сигурност, конфликтологията, кризисния мениджмънт и националната сигурност.

Авторът наред с високата си теоретическа подготовка има практически опит в организацията на мисии и собствени виждания по тази проблематика. Това ми дава основание да считам, че маг. Даниела Караманова познава състоянието на изследвания проблем в дисертационния си труд и притежава способности творчески да оценява и използва литературните източници.

## **7. Оценка за автореферата**

Авторефератът в обем 31 страници съответства на възприетите изисквания за разработването му.

В автореферата правилно са отразени основните положения и научните приноси на дисертационния труд.

## **8. Критични бележки**

По дисертационния труд имам следните критични бележки:

- в увода на дисертацията, в рамките на по-пълната постановка на изследвания проблем, би следвало да се дефинират приетите от автора основни ограничения (обхватът да не е единствено по време);

- един от изводите в глава първа, че съсредоточаването на ЕС към превенцията, при което неговите мисии следва да бъдат с полицейски сили, а не с войскови контингенти е силно категоричен, като изисква допълнителни доказателства от гледна точка на съвременните процеси в Съюза по отношение военната му политика и идеите за европейски въоръжени сили, включително за целите на мироопазването;

Считам, че обемът на дисертационния труд може да бъде по – малък за сметка на глава първа, по-конкретно на §1”Исторически предпоставки за възникване и формиране на мисията в Косово” (38 стр.), както и на §3 на главата по отношение някои известни теоретични и фактологични положения от мироопазването, ОПМ, основни институции на ЕС и негови действащи граждански мисии в различни държави.

Посочените критични бележки и препоръка не омаловажават достойнствата на дисертационния труд на маг. Даниела Караманова, в който са

изследвани и разработени значими проблеми на теорията и практиката на мироопазването и организацията на мисии в рискова среда.

### **9. Лични впечатления и други въпроси, по които рецензентът счита, че следва да вземе отношение**

Не познавам лично автора на дисертационния труд маг. Даниела Караманова. Прави впечатление работата ѝ в различни важни структури на МВР, включително и международни от 1995 г. до наши дни, завършените магистратури в ЮЗУ „Неофит Рилски” и в УНСС след обучението ѝ в АМВР, както и самостоятелното владеене на английски, сръбски и руски езици. Придобила е значим личен професионален опит и непосредствени наблюдения на изследваните процеси. Натрупаните знания и формираните виждания по темата тя успешно пренася в дисертационния си труд.

### **10. Заключение**

Разработката е задълбочен завършен труд с научни и научно – приложни приноси и напълно отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане към дисертация за придобиване на образователната и научна степен „доктор”.

### **11. Оценка на дисертационния труд**

Като имам предвид изложеното считам, че на дисертационния труд, разработен от маг. Даниела Симеонова Караманова, трябва да се даде положителна оценка.

Рецензент

Проф. д-р .....(П. Пенев)

20.01.2017 г.

София